

**Former aujourd'hui
pour bâtir demain**

Performances 2025 Transfert sur Euronext Growth

Présentation investisseurs

Juin 2026

Groupe entrepreneurial de référence sur le marché de la formation

www.eduformation.fr

**EDU
FORM'
IACTION**

GROUPE



“

Les compétences sont devenues l'un des moyens essentiels de la performance économique.

Depuis 2022, Eduform'Action construit un groupe capable d'accompagner cette transformation dans les secteurs les plus stratégiques.

01

**UN GROUPE RÉFÉRENT SUR
LES MARCHÉS DE LA
FORMATION INITIALE &
CONTINUE**

02

**SOLIDES PERFORMANCES
SUR L'EXERCICE 2025**

03

**LE CHOIX D'EURONEXT
GROWTH POUR
ACCOMPAGNER LA
NOUVELLE PHASE DE
DÉVELOPPEMENT**

EDUFORM'ACTION : QUELQUES ÉLÉMENTS DE RAPPEL

Jan. 2022

Fondation du groupe

Coté Euronext Access (MLEFA)

+57 000

Apprenants par an

France métropolitaine + DROM-COM

4

Verticales stratégiques

*Santé · Management & Sécurité ·
Habitat & Rénovation Énergétique ·
Digital & Tech*

1 500

Formateurs partenaires

Experts terrain, certifiés Qualiopi

500+

Formations au catalogue

100% organismes certifiés Qualiopi

7

Acquisitions en 4 ans

Modèle de consolidation éprouvé

UN MARCHÉ STRUCTURELLEMENT PORTEUR ET NON CYCLIQUE

56,6 Md€

Dépense nationale totale
formation & apprentissage en 2024

+30 Md€

Marché formation
professionnelle France

39%

Des compétences actuelles
obsolètes d'ici 2030 —

Pourquoi la demande de formation ne recule pas ?

Les entreprises,
premier financeur

Les financements publics, un
socle récurrent

Un marché fragmenté
à consolider

Obsolescence accélérée des
compétences

7 OPÉRATIONS RÉALISÉES EN 4 ANS : UNE CAPACITÉ D'EXÉCUTION DÉMONTRÉE

JANVIER 2022

Création d'EDUFORM'ACTION

MAI 2023

Exercice de la promesse de vente
de parts sociales de la
S.E.M.E.V./Osteobio (65%)

JUIN 2024

Prise de participation dans
adLearnMEDIA à hauteur de 40%

MARS 2025

Prise de participation dans DBS – Digital
Business School - à hauteur de 65%

JUIN/AOUT 2022

Acquisition du groupe Sofis (100%)
(SOFIS/FORSIM/IFCOSS/MEDIAPREV)
Acquisition de Lili & Compagnie/
(Ecole des Métiers de l'habitat (90%)
Acquisition de Projexia (100%)

AVRIL 2024

Création Innov8Learn

OCTOBRE 2024

Ouverture du campus Eduform'Action
à Boulogne Billancourt

NOVEMBRE 2025

Acquisition de Phosphoria – Ex
L'Entreprise Médicale (100%)

EDUFORM'ACTION, UNE PLATEFORME DE FORMATION GLOBALE AU POSITIONNEMENT UNIQUE

SANTÉ

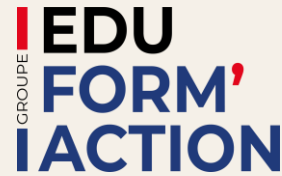


Compétences soignantes, Management, Urgences Médicales, Organisation des soins, Gériatrie, Droits & Responsabilité,...

HABITAT & RÉNOVATION ÉNERGÉTIQUE



Chargé d'accompagnement à la rénovation énergétique des bâtiments, Agent de maintenance des bâtiments, Aménagement Intérieur, Electricité, Plomberie, Vente Produits Techniques,...



MANAGEMENT & SÉCURITÉ AU TRAVAIL



Management Santé & Sécurité, QVCT, Diversité & Handicap, Incendie, Secourisme, Habilitation Electrique, Travail en Hauteur, ...

DIGITAL & TECH



Intelligence Artificielle, GEO., Cybersécurité, cryptomonnaie, RSE, Marketing/Communication Digital,...

L'EXCELLENCE PÉDAGOGIQUE COMME BARRIÈRE À L'ENTRÉE

100%

**des organismes du groupe
certifiés Qualiopi**

La certification Qualiopi n'est pas un label supplémentaire – c'est le passeport obligatoire pour accéder aux financements publics & mutualisés (OPCO, CPF, Régions, État, ...).
Tous nos organismes l'ont obtenu et maintenu.

+90%

Taux de satisfaction
apprenants — toutes verticales

+1 500

Experts formateurs
terrain , professionnels en
exercice.

Comité Scientifique

Innovation, initiative
“santé” par Phosphoria

Méthodes Innovantes

Réalité virtuelle, simulation,
blended learning, outils
digitaux,...

01

UN GROUPE RÉFÉRENT SUR
LES MARCHÉS DE LA
FORMATION INITIALE &
CONTINUE

02

**SOLIDES PERFORMANCES
SUR L'EXERCICE 2025**

03

LE CHOIX D'EURONEXT
GROWTH POUR
ACCOMPAGNER LA
NOUVELLE PHASE DE
DÉVELOPPEMENT

FAITS MARQUANTS 2025

mars-2025

EDUFORM'ACTION
renforce son pôle
DIGITAL & TECH en
devant actionnaire
majoritaire de **DIGITAL**
BUSINESS SCHOOL

sept-2025

Former et accompagner
les professionnels de la
petite Enfance : une offre
unique née de l'alliance
Sofis – Forsim - Santestim

oct-2025

EDUFORM'ACTION
renforce son
développement
stratégique dans la
formation santé avec
l'acquisition de
PHOSPHORIA : un pôle
aux enjeux majeurs dans
le secteur de la
formation

nov-2025

Succès de
l'augmentation par
émission d'ABSA avec
maintien du droit
préférentiel de
souscription (« DPS ») ,
EDUFORM'ACTION
annonce une levée de
fonds de 461 K€

RÉSULTATS ANNUELS 2025 · CROISSANCE ET RENTABILITÉ OPÉRATIONNELLE

11,6 M€

+6% vs 2024

Chiffre d'affaires

au 31/12/2025

0,3 M€

+9% vs 2024

EBITDA

au 31/12/2025

2,3 M€

Trésorerie nette

au 31/12/2025

+57 000

Apprenants

[+11% vs 2024]

500

Modules disponibles

au 31/12/2025

501 134

Heures de formation réalisées

au 31/12/2025

UN MODÈLE ÉCONOMIQUE ROBUSTE ET RÉSILIENT

DIVERSIFICATION DES SOURCES DE FINANCEMENT

Entreprises directes

Grands comptes & PME · relation récurrente

OPCO dont ANFH & OPCO Santé

Contrats cadres pluriannuels · organismes paritaires

Régions & État & Acteurs Publics

Appels d'offres publics · contrats institutionnels

Alternance / CFA

Peu exposé

CPF (limité)

Exposition volontairement limitée

LES 4 FORCES STRUCTURELLES DU MODÈLE

Récurrence des revenus

Clients pluriannuels, contrats cadres, logique de partenariat durable. Churn structurellement faible dans la formation sectorielle spécialisée.

Visibilité commerciale solide

Portefeuille diversifié (public/privé), aucun client en concentration significative. Demande structurelle.

Levier de marge à venir

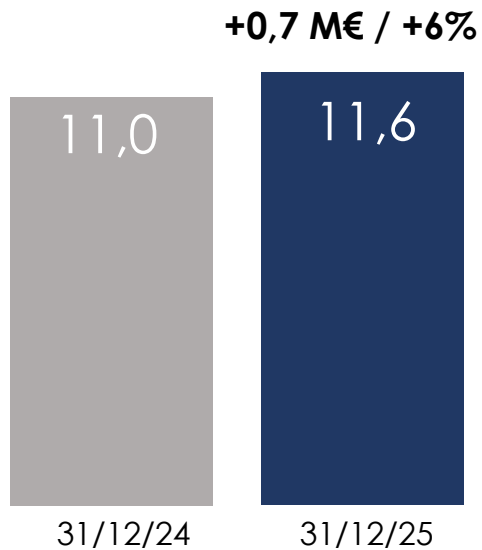
Effets d'échelle, mutualisation des supports, cross-selling entre entités : les marges progresseront avec la taille du groupe.

Modèle peu capitalistique

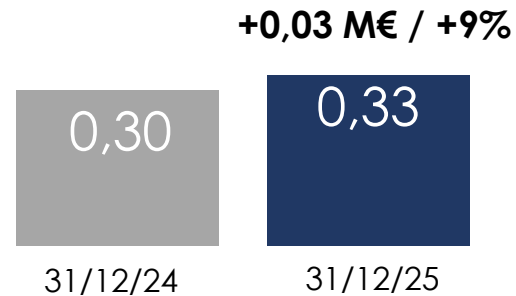
Pas de stock, peu d'actifs fixes. La production repose sur 1 500+ formateurs partenaires déployables à la demande.

EVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES ET DE L'EBITDA

Chiffre d'affaires



EBITDA



Une croissance rentable

En 2025, le Groupe enregistre une progression de son activité, avec un **chiffre d'affaires** de 11,6 M€, en hausse de **6 % par rapport à 2024**.

L'**EBITDA** **progresses de 9 %** à 0,33 M€, reflétant une amélioration de la rentabilité opérationnelle.

Le Groupe atteint ainsi une **marge sur EBITDA de 2,8%** en 2025.

2025 : UNE RENTABILITÉ AFFIRMÉE

En K€	31/12/2025	31/12/2024	Variation %
Chiffre d'affaires	11 648	10 979	6%
Charges opérationnelles	(-11 322)	(-10 681)	6%
EBITDA	326	298	9%
Dotations aux amortissements	11	11	0%
EBIT	337	309	9%
Résultat financier	31	33	-5%
Résultat exceptionnel	(-132)	(-436)	-70%
Impôts sur le résultat	(-139)	145	-196%
Résultat Net de l'ensemble consolidé	97	50	93%
Intérêts minoritaires	(-77)	22	-450%
Résultat Net part de groupe	174	28	517%

Progression de la rentabilité opérationnelle et de la rentabilité nette, avec un chiffre d'affaires **en hausse de 6 %** et un EBITDA **en progression de 9 %**.

Le résultat net part du groupe est **multiplié par plus de 6**, à 174 K€.

Les coûts exceptionnels sont normalisés et montrent la fin des coûts d'intégration des acquisitions.

BILAN CONSOLIDÉ 2025

En K€	31/12/2025	31/12/2024	Variation %
Immobilisations incorporelles	6 479	6 015	8%
Immobilisations corporelles	699	381	84%
Immobilisations financières	479	452	6%
Actif Immobilisé	7 658	6 848	12%
Stocks et en-cours	38	32	20%
Clients et comptes rattachés	2 740	2 768	-1%
Autres créances	2 124	1 326	60%
Disponibilités & équivalent	4 066	4 812	-16%
Actif Circulant	8 968	8 937	0%
Total Actif	16 626	15 785	5%
Capitaux propres (part du groupe)	6 687	6 062	10%
Intérêts minoritaires	850	908	-6%
Provisions	226	391	-42%
Emprunts et dettes financières	1 739	2 290	-24%
Fournisseurs et comptes rattachés	2 640	2 344	13%
Autres dettes	4 484	3 790	18%
Dettes	8 863	8 424	5%
Total Passif	16 626	15 785	5%

Renforcement du bilan

Le retour à la rentabilité s'accompagne d'un bilan plus robuste :

Capitaux propres en hausse
Dettes bancaires en baisse
Trésorerie préservée

La structure financière reste solide, avec une **dette financière en baisse de 24 %** et une **trésorerie nette positive de 2,3 M€**.

Le Groupe dispose ainsi d'une structure financière saine pour soutenir sa stratégie industrielle, absorber sa croissance et préparer son changement d'échelle.

UNE GENERATION DE CASH SOUS CONTROLE

En K€	31/12/2025	31/12/2024	Variation %
EBITDA	326	298	9%
Effet de trésorerie d'exploitation	(-30)	895	-103%
Flux d'exploitation	296	1 193	-75%
IS	139	(-145)	-196%
Effet de trésorerie exceptionnelle	(-132)	(-436)	-70%
Flux de trésorerie des activités opérationnelles	303	612	-50%
Flux de trésorerie des activités d'investissement	(-800)	(-705)	13%
Flux de trésorerie disponible	(-497)	(-93)	434%
Financement	(-101)	(-661)	-85%
Variations de périmètre	(-148)		
Flux de trésorerie des activités de financement	(-249)	(-661)	-62%
Variation de trésorerie active	(-746)	(-754)	-1%
Trésorerie à l'ouverture	4 812	5 566	
Trésorerie à la clôture	4 066	4 812	

Une génération de cash sous contrôle

En 2025, le Groupe a dégagé un EBITDA en hausse de 9 % à 326 K€ et un **flux de trésorerie opérationnel positif de 303 K€**.

Après 800 K€ d'investissements et 249 K€ de flux de financement, la trésorerie de clôture s'établit à 4,1 M€, confirmant un **niveau de liquidité solide**.

Dans un contexte de transformation et de poursuite des investissements, le Groupe démontre ainsi sa capacité à **préserver sa trésorerie tout en finançant son développement**.

01

UN GROUPE RÉFÉRENT SUR
LES MARCHÉS DE LA
FORMATION INITIALE &
CONTINUE

02

SOLIDES PERFORMANCES
SUR L'EXERCICE 2025

03

LE CHOIX D'EURONEXT
GROWTH POUR
ACCOMPAGNER LA
NOUVELLE PHASE DE
DÉVELOPPEMENT

4 TENDANCES STRUCTURELLES QUI SOUTIENNENT DURABLEMENT LA DEMANDE, LES 4 VENTS PORTEURS



Près d'1 million d'emplois à créer ou transformer d'ici 2030 dans les secteurs en tension — santé, rénovation énergétique, prévention & sécurité au travail, digital & tech : la demande de formation est structurelle, non conjoncturelle

01

L'IA CRÉE UNE OBLIGATION DE FORMER

L'AI Act (art. 4, août 2025)
impose la formation de tout
collaborateur utilisant l'IA
→ un marché en explosion

02

TRANSFORMATION DU SYSTÈME DE SANTÉ

Secteur en tension chronique de
compétences
ANFH + OPCO Santé : 1,7 Md€
financés en 2024 pour former les
professionnels de santé

03

TENSIONS D'EMPLOI DANS L'HABITAT & LA RÉNOVATION

+300 000 postes à pourvoir dans
les métiers de la rénovation
énergétique d'ici 2030

04

PRESSION RÉGLEMENTAIRE CROISSANTE

DUERP, réglementation
incendie, cybersécurité NIS2,... :
chaque nouvelle norme génère
un flux captif de formations. La
formation n'est plus une option
— c'est une conformité

STRATÉGIE 2026–2028 · TROIS LEVIERS DE CROISSANCE

01

CROISSANCE ORGANIQUE

- Renforcement des forces de vente & du marketing digital/leadgen sur les 4 verticales
- Développement du cross-selling entre verticales
- Innovation dans l'offre de formation + modalités pédagogiques enrichies (blended, VR, simulation...)

02

BUILD-UP CIBLÉ

- Critères : expertise métier + base clients + synergies rapides
- Acquisitions tactiques pour renforcer une verticale ou de taille similaire pour doubler de taille
- Priorité aux structures à potentiel de retournement
- Financement flexible : fonds propres, dette, capital

03

INTÉGRATION & SYNERGIES

- Outils métier uniformisés & digitalisation des process internes
- Mutualisation des fonctions support (finance, RH, juridique, IT)
- Montée progressive des marges par effets d'échelle
- Partage bonnes pratiques Qualité & Pédagogie

LA SANTÉ, UN MARCHÉ PORTEUR, UNE AMBITION TOP 3



Ambition : rentrer dans le Top 3 des acteurs de la formation des professionnels de santé d'ici 2028

UN MARCHÉ DE 1,7 Md€/AN

**1,089
Md€**

ANFH — hôpitaux publics
(+4,6% en 2024)

**620
M€**

OPCO Santé — secteur
privé

97,7%

% hôpitaux publics
adhérents ANFH

Fragmenté

Multitude d'acteurs
spécialisés
peu différenciés

NOS ACTIFS SANTÉ À DATE

+1 000

Établissements clients

6 200

Apprenants par an

250

Experts formateurs terrain

**Phosphoria
+FORSIM**

Pôle Santé post-
acquisition 2025

NOTRE LEVIER : LE GUICHET UNIQUE

Santé

Soignants, management,
qualité,..

Digital

IA, cybersécurité,
transformation
numérique

Sécurité

Prévention, risques
professionnels,
conformité

Bâtiment

Maintenance,
infrastructures

5

Forces du groupe EDUFORM'ACTION

"Eduform'Action n'est pas un pari sur l'avenir — c'est une thèse d'investissement ancrée dans des tendances lourdes, déjà en cours d'exécution."

- Un marché non cyclique et structurellement porteur
- Un groupe qui a prouvé sa capacité à construire et intégrer
- Des verticales sur les segments les plus porteurs
- Un modèle peu capitalistique à fort potentiel de génération de cash
- Un management engagé sur un marché encore à consolider

Former aujourd'hui pour bâtir demain

www.eduformation.fr

CONTACTS

Relations investisseurs

Groupe Eduform'Action

investisseurs@eduformation.fr · 01 41 33 53 53

Contact presse

Ségolène de Saint Martin · PCE

sdestmartin@p-c-e.fr · +33 (0)6 16 40 90 73

INFORMATIONS BOURSIÈRES

Marché

Euronext Growth Paris

Mnémonique

ALEFA

ISIN

FR0010882886

Éligibilité

PEA-PME

Site

www.eduformation.fr

**EDU
FORM'
I ACTION**